





Estrategia Walmex

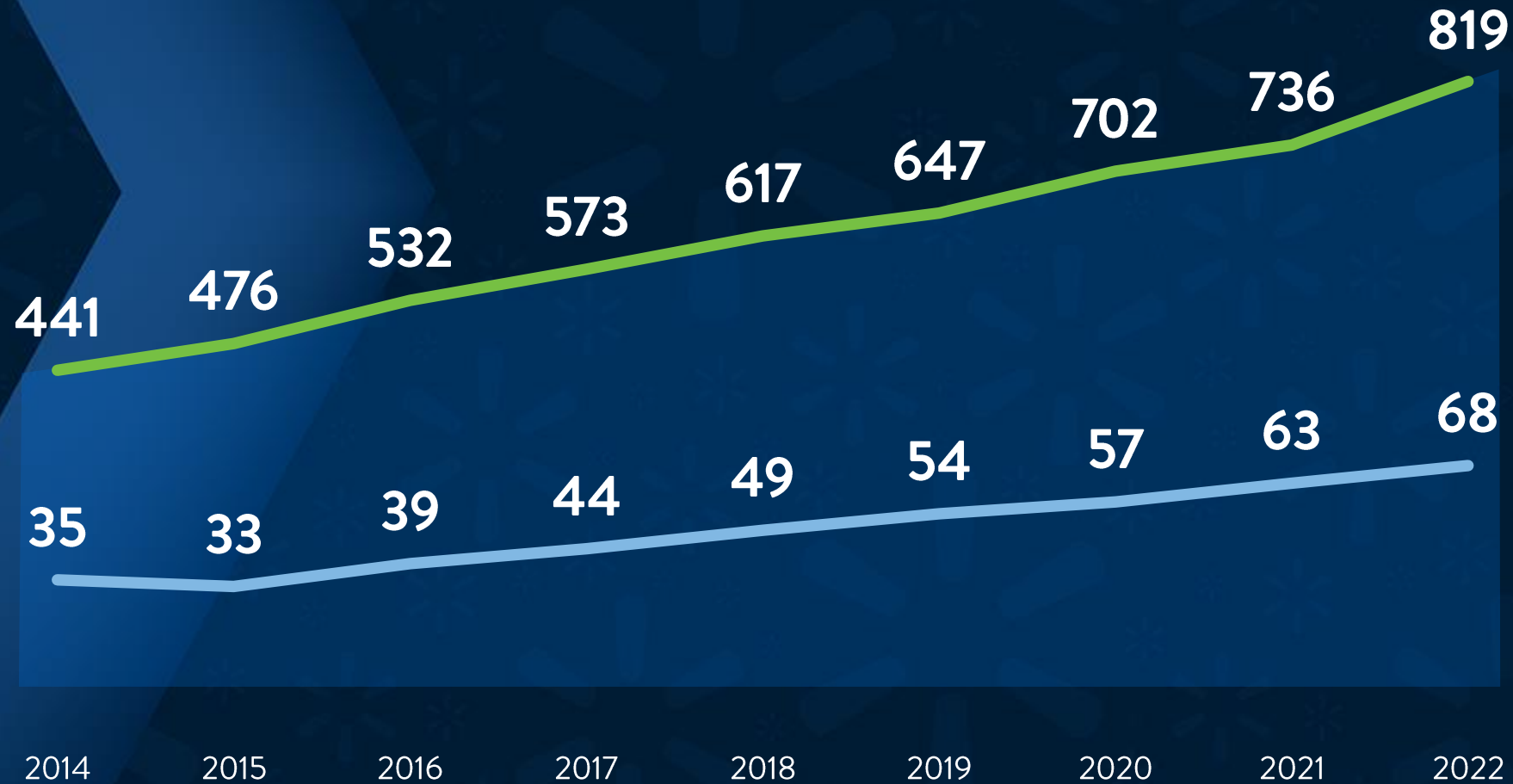
Guilherme Loureiro

Presidente Ejecutivo y Director General

Hemos cumplido con nuestros compromisos a largo plazo

Ingresos y Utilidad de Operación Consolidados

(\$MXN miles de millones)



CAC
+8.0%
Ingresos

CAC
+8.8%
Utilidad de Operación

Hemos construido cimientos sólidos



+766
Tiendas

Hemos construido cimientos sólidos



+142
Localidades

Hemos construido cimientos sólidos



+8

Centros de
Distribución

Hemos construido cimientos sólidos



1,000

Tiendas
on-demand

Hemos construido cimientos sólidos



~1,400
Pickup

Hemos construido cimientos sólidos



Marketplace

Hemos construido cimientos sólidos



5.6M

Usuarios activos
Bait

5.4
Usuarios
Cashi

Usuarios totales Cashi



Walmart
Connect
(Publicidad)

2022

+\$819,169 M MXN

Ingresos¹
Consolidados

+10 pb

Diferencial de Crec. UI
Walmex vs ANTAD²

19%

Crecimiento
GMV

5.6 M

Usuarios
Activos Bait

10.7%

Margen EBITDA¹
Consolidado

+100 pb

Expansión de Diferencial
de Precio

72%

Incremento
en SKUs

5.4 M

Usuarios
Totales Cashi

\$29,558 M MXN

Dividendos¹

+100 pb

Incremento en la Participación
de Nuestras Marcas

137 M

Visitas Mensuales a
Sitios de eCommerce

\$2,100 M MXN

Negocio de
Publicidad

1. Cifras consolidadas. El resto de las cifras corresponden a México únicamente

2.-ANTAD autoservicios y clubes

GMV = Gross Merchandise Value
UI = Unidades Iguales

Hemos creado valor para nuestros accionistas

Precio de la acción Walmex (\$MXN)



TSR

162%



TSR = Retorno Total de los Accionistas = Ganancia de Capital + Dividendos. Diciembre 31, 2014 a Diciembre 30, 2022.

Prioridades estratégicas para acelerar el crecimiento

**Ganar
en Descuento**



**Ser Líderes
en Omnicanal**



**Ser el Ecosistema
Preferido**





El *journey* de Andrea



Habilitadores estratégicos para acelerar el crecimiento

Habilitadores



**Centricidad en el
Cliente y Datos**



Tecnología



**Cadena
de Suministro**



**El Mejor
Talento**

Regeneración y Confianza

EDLP / EDLC

EDLP



EDLC

EDLP: Precios Bajos Todos los Días (por sus siglas en inglés)
EDLC: Costos Bajos Todos los Días (por sus siglas en inglés)

Tomás Durandean
Cliente

Gastón Wainstein
Bienes Raíces
y Cadena de Suministro

Guilherme Loureiro
CEO

Eduardo de la Garza
Recursos Humanos

Beatriz Núñez
Crecimiento

Javier Treviño
Asuntos Corporativos

Flavio Cotini
CEO
Centroamérica



Jerome del Porto
Estrategia

Adriana Velázquez
Cumplimiento

Dolores Fernández Lobbe
Compras

Ignacio Caride
COO
Omnicanal

Sravana Karnati
Tecnología

Marcelino Herrera Vegas
Servicios Financieros

Paulo Garcia
CFO

Alberto Sepúlveda
Legal y Prevención

Oportunidad



Bloomberg

Gender-Equality
Index

2023

Sustentabilidad



Comunidad



Ética e Integridad





